

LOGISTICS PERFORMANCE CHECK



AGENDA

- **Logistics Performance Check - di cosa si tratta**
- Le aree di intervento
- Fase finale - Il Logistics Masterplan

LPC - di cosa si tratta

UNA VELOCE ANALISI PER MIGLIORARE IL LIVELLO DI SERVIZIO AL CLIENTE

- Analisi accurata, sebbene veloce ed economica, della logistica integrata della vostra azienda (flussi di materiali, layout logistico, gestione magazzino e trasporti, software logistici)
- Identificazione dei GAP e delle aree di miglioramento
- Sviluppo di un piano a medio lungo-termine (**Logistics Masterplan**) che il cliente è libero di implementare in autonomia o con il nostro costante supporto



LPC - di cosa si tratta

Per le aziende che...

- Ambiscono a migliorare la produttività interna del magazzino in tutte le attività core
- Vogliono ridurre tutti i Lead Time interni
- Vogliono offrire al cliente finale il livello di servizio desiderato
- Vogliono ridurre scorte, spazi, e ottimizzare la forza lavoro

I benefici per il cliente

- Avere una panoramica sull'efficienza della logistica interna in breve tempo ed a un costo contenuto
- Possibilità di ottenere analisi dettagliate e idee migliorative customizzate sui processi grazie al supporto dei nostri strumenti di AI
- Gestione delle attività in base a priorità e benefici economici



AGENDA

- Logistics Performance Check - di cosa si tratta
- **Le aree di intervento**
- Fase finale - Il Logistics Masterplan

Le Aree di intervento

5

Motion Mining: analisi processi manuali con AI

I processi manuali di magazzino sono ottimizzati ed ergonomici?



4

Analisi copertura dei Software Logistici

Come vengono utilizzati i software per la gestione della logistica?
Le funzionalità sono in linea con le necessità della logistica aziendale?



3

Analisi dei processi e dei flussi di materiale

I processi e i flussi di materiale sono ottimizzati?
Sono stati pianificati anche in ottica di eventuali sviluppi futuri?



1

Analisi SWOT e Logistics KPI

Quali sono i Logistics KPI?
Sono in linea con gli obiettivi aziendali?



2

Lean Warehousing | Interviste al personale

Gli operatori logistici vengono ascoltati?
Esiste una gestione strutturata di risoluzione problemi in ambito logistico?



Analisi SWOT e Logistics KPI

ALLINEARE GLI INDICATORI DI PERFORMANCE LOGISTICI ALLA STRATEGIA AZIENDALE

- Realizzazione di un'analisi SWOT per identificare punti di forza, debolezza, opportunità e rischi legati alla strategia aziendale e che possono interessare in maniera diretta l'ambito logistico
- Identificazione e condivisione delle metriche in uso al fine di conoscere gli obiettivi aziendali e definire le aspettative del **Logistics Performance Check**.



Logistics KPI: esempi



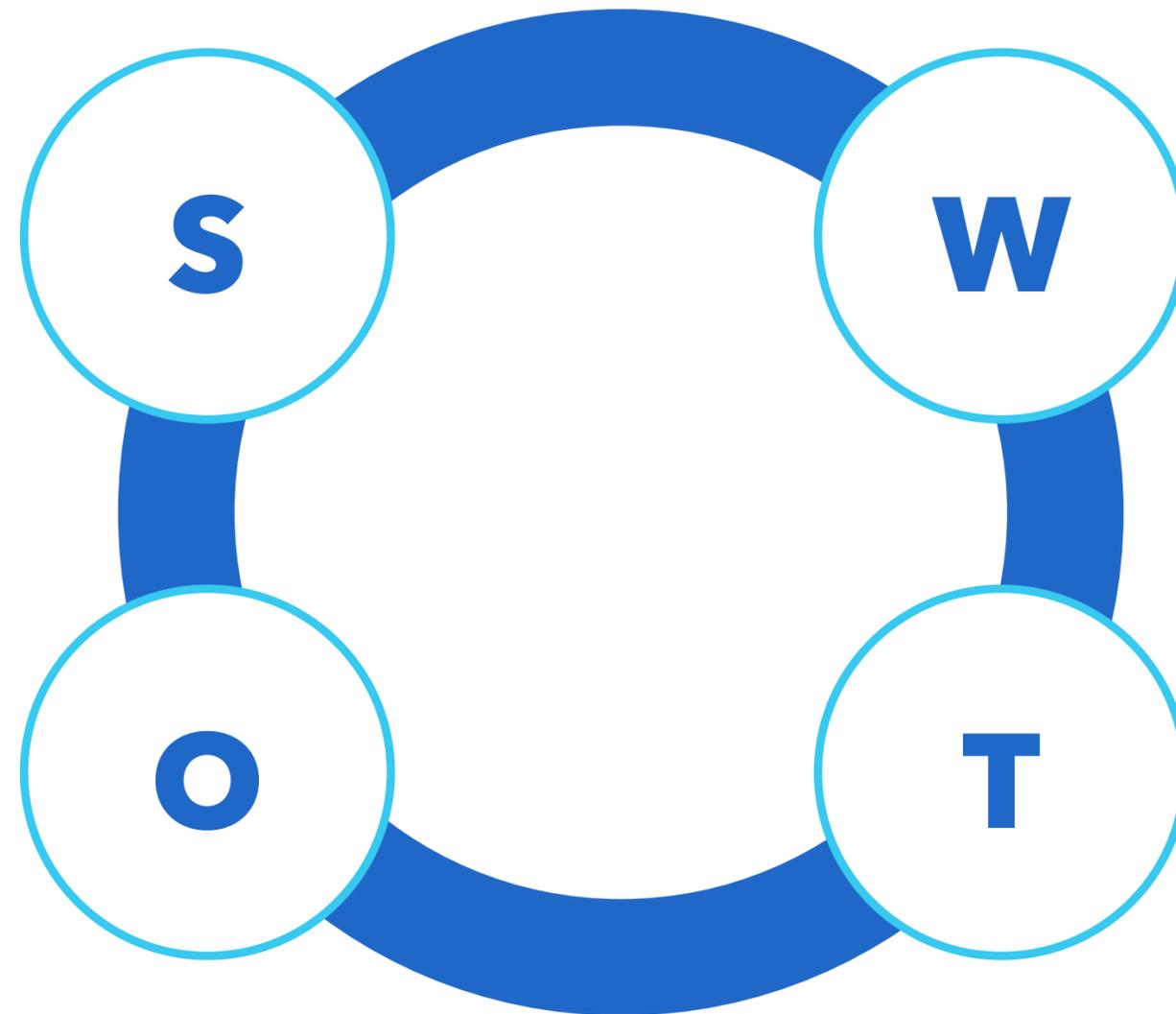
SWOT Analysis

PUNTI DI FORZA

Cosa ci contraddistingue dai nostri competitors?

OPPORTUNITA'

Che obiettivi abbiamo?
Possiamo sfruttare alcuni cambiamenti del mercato a nostro favore?



DEBOLEZZE

Cosa fanno i competitors meglio di noi?
Abbiamo le risorse per migliorare?

RISCHI

Quali sono i fattori che non riusciamo a controllare?
Possono bloccare la nostra crescita?

Lean Warehousing - interviews

GETTARE LE BASI PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

- Prevede degli incontri con il personale di magazzino al fine di intercettare e analizzare difficoltà e ostacoli che impediscono di lavorare al meglio delle loro possibilità
- L'obiettivo è quello di preparare il terreno per la gestione strutturata delle idee migliorative in ambito logistico e produttivo, tramite l'utilizzo di strumenti cardine della **Metodologia Lean** (Kanban Board)



Interviste al personale

WORKSHOP 7 SPRECHI

- Intervista ai dipendenti operativi e non, cercando di coprire tutte le funzioni logistiche
- Tracciamento delle criticità riscontrate durante un'intervista aperta assieme a loro
- Suddivisione delle criticità in macro famiglie (es. picking, stoccaggio, ecc...), in modo tale da poter focalizzare l'attenzione su argomenti specifici



Workshop 7 Sprechi



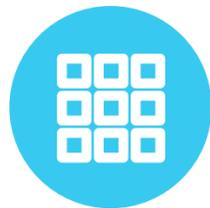
1 Intervista

a tutte le funzioni, operative e non, logistiche o di magazzino



2 Raccolta dei problemi

che ostacolano l'aumento dell'efficienza



3 Suddivisione in categorie

delle criticità che abbiamo riscontrato



4 Ricerca delle soluzioni

ai problemi riscontrati assieme agli intervistati



5 Analisi Costo / Beneficio

delle soluzioni ai problemi all'interno del grafico riportato.

Lo scopo è quello di pianificare una lista di attività da svolgere in base a priorità e benefici economici

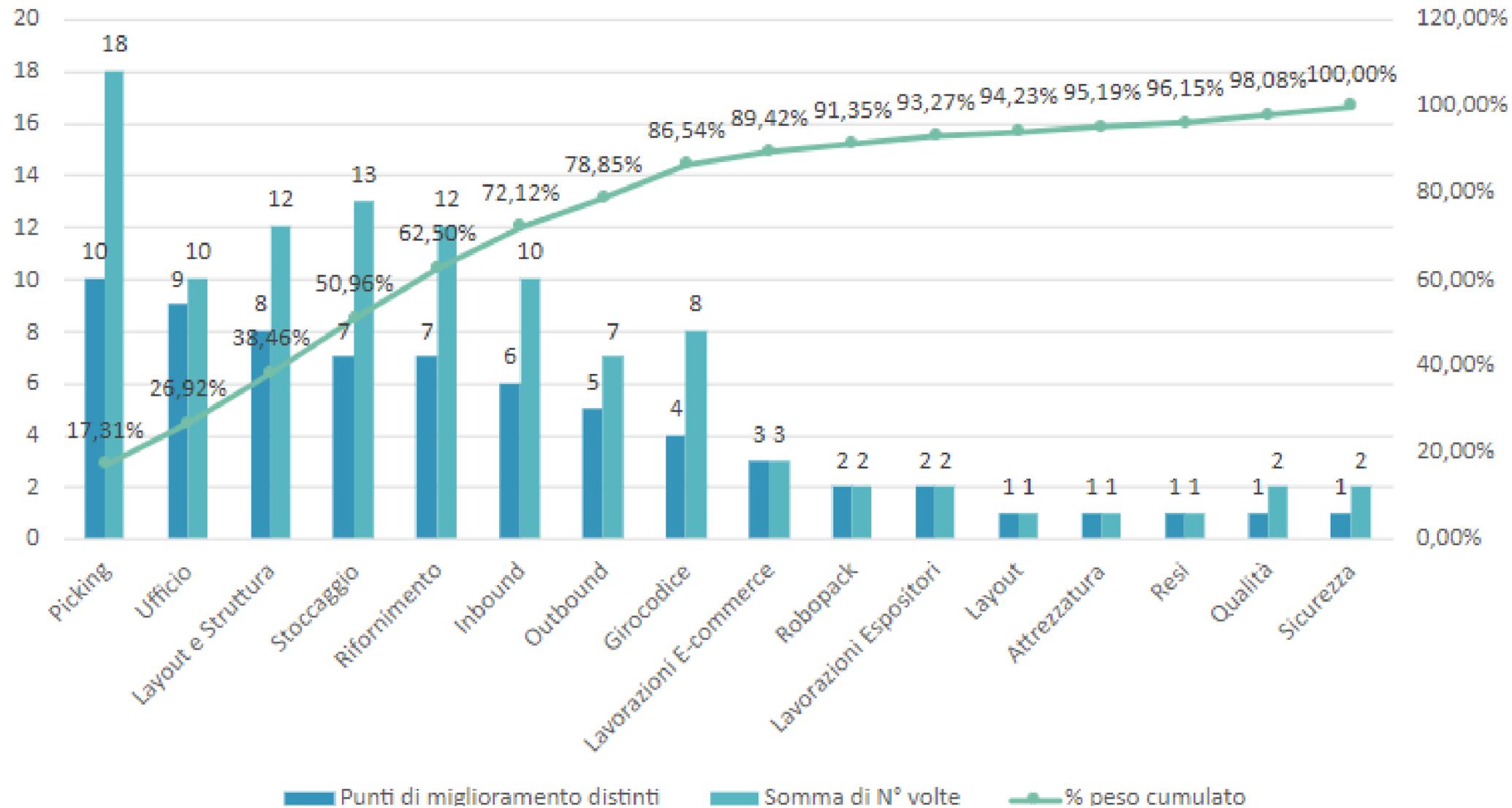
Costo

Valutare o Posticipare 	Obiettivi strategici: Pianificare
	Quick Win: Fare Subito

Beneficio

Workshop 7 sprechi - Risultati

Punti di miglioramento per cluster



Analisi dei processi e dei flussi

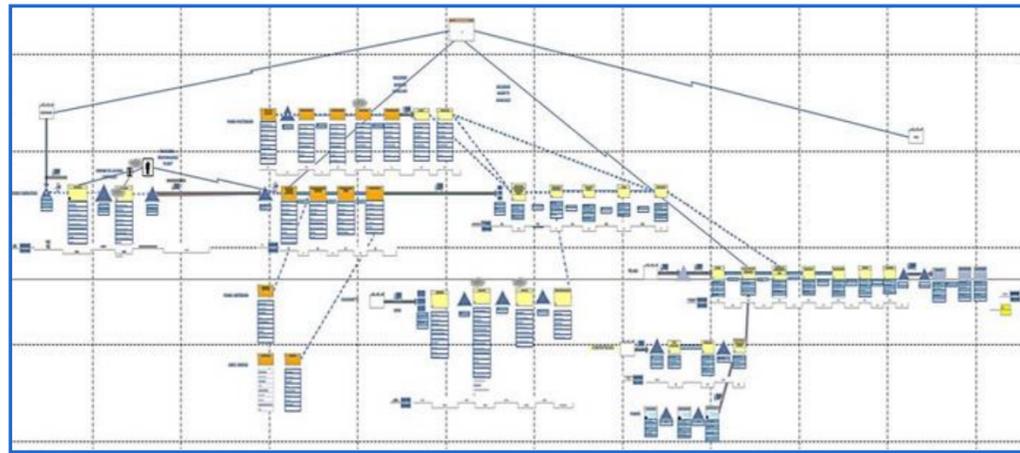
VERSO LA STANDARDIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEI FLUSSI

- Prevede degli incontri con i responsabili di funzione per la mappatura del flusso informativo e del materiale nella sua interezza lungo la supply chain
- L'obiettivo dell'analisi è l'identificazione degli sprechi di processo, al fine di creare una lista di attività mirate al miglioramento e alla standardizzazione di questi.

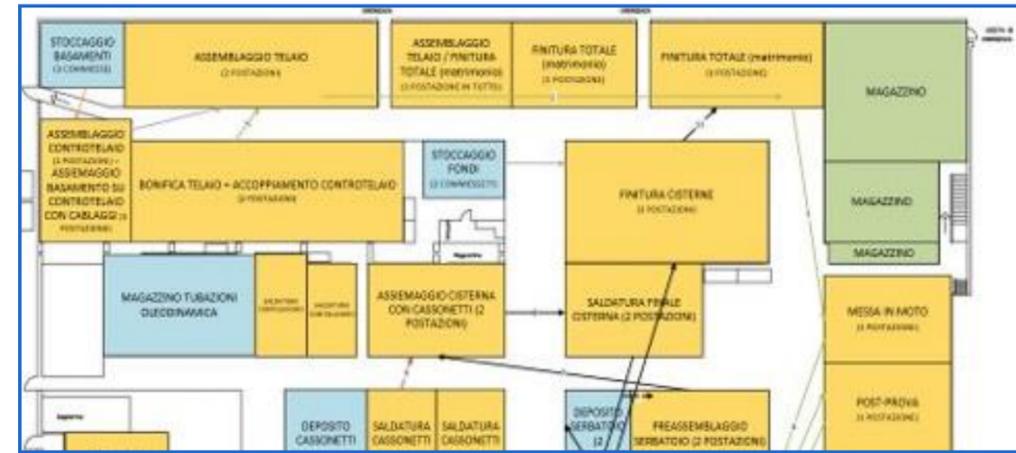


Come analizziamo i processi

Value Stream Mapping



Layout & Material Flow Analysis



Flowchart - Flusso Informativo

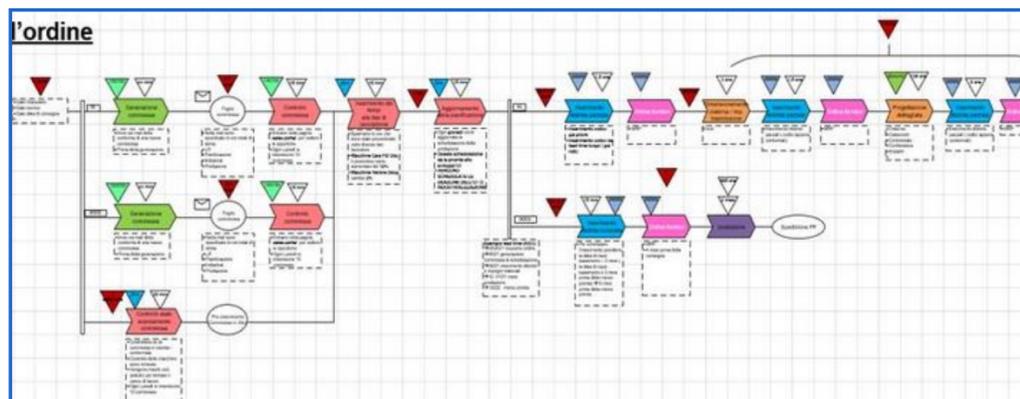
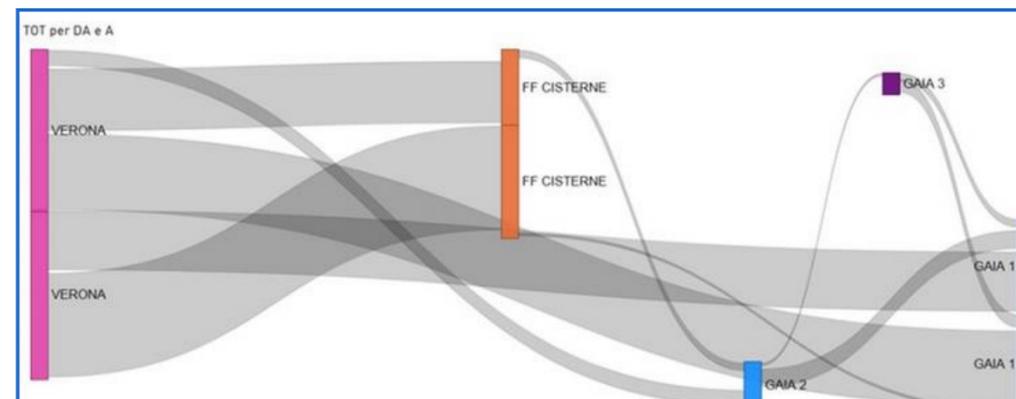


Diagramma di Sankey



Copertura dei software logistici

SCOPRIAMO ASSIEME IL LIVELLO DI COPERTURA FUNZIONALE DEI VOSTRI SOFTWARE LOGISTICI

- Grazie alla nostra checklist riusciamo a raccogliere un feedback sulla copertura funzionale complessiva dei vostri sistemi IT relativi alla gestione della Logistica
- L'obiettivo è quello di identificare il GAP che esiste tra le vostre esigenze funzionali e quelle che offre il sistema adottato, per poter poi aprire un canale di confronto con il fornitore software o avviare una software selection



Logistics IT Database

LA NOSTRA COMMUNITY DI FORNITORI DI SOFTWARE LOGISTICI

Gestiamo il più grande database al mondo di software per la logistica. Nel nostro database sono presenti oltre **100 soluzioni software** (WMS, TMS, RPS, ecc...), la cui copertura funzionale è stata validata dal nostro team di esperti.

WAREHOUSE [][®]
LOGISTICS



Warehouse Logistics - Partner

swisslog
Member of the KUKA Group

JUNGHEINRICH

MECALUX

Replica Sistemi
ZUCCHETTI

[stesi]

overlog

REPLY
LOGISTICS

T&W
LIVING LOGISTICS

SAP

ONIT
it experience

SIEMENS

SSI SCHÄFER

VANDERLANDE

MOX

Manhattan

PROWAY

incas
Member of SSI SCHÄFER Group

GAIA INFORMATICA
persone per il tuo potenziale

CIM LOGISTICS
SOFTWARE
SPECIALISTS

KNAPP

SAVOYE
REACH WHAT MATTERS

Stöcklin
Home of Intralogistics

induvation
integrated logistics

Fit to Gap Analysis

Sistema
Attuale

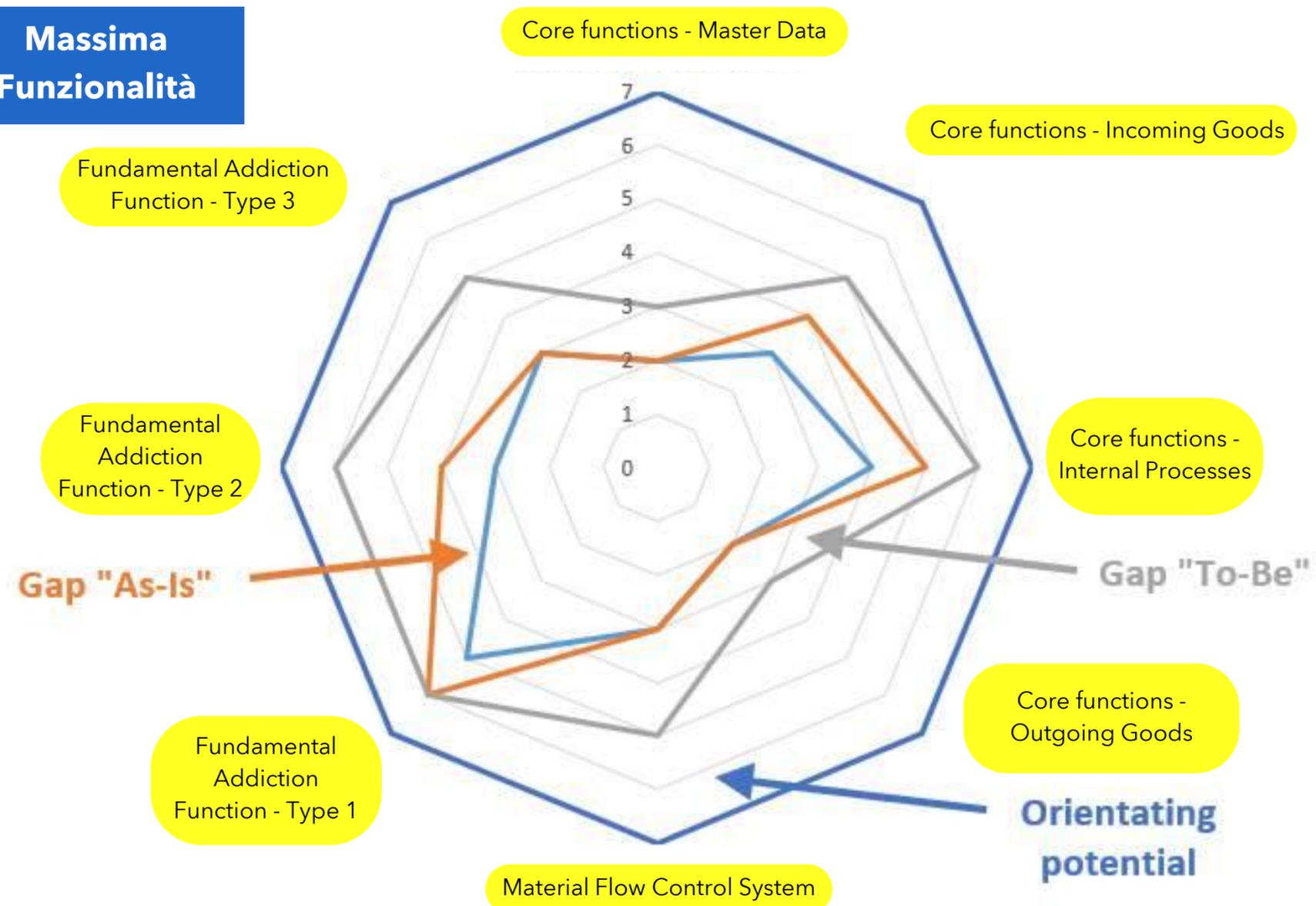
Processo
AS-IS

Processo
TO-BE

Massima
Funzionalità

Il grafico è risultato della GAP analysis per i software logistici.

Vengono identificati i GAP tra i diversi "stati" (**sistema attuale**, **processo AS IS**, **processo TO BE**, **max funzionalità**) per poi intraprendere un progetto mirato all'ottenimento delle funzionalità necessarie per la corretta gestione informativa.



Fit to Gap Analysis

GLI SCENARI PIU' COMUNI CHE AFFRONTIAMO

AS IS

1) Dopo il Go Live del progetto software, l'operatività prevale e non vengono portati avanti in modo strutturato tutti i miglioramenti necessari a mantenere il Software allineato con i processi

AS IS

2) Durante la nostra analisi consulenziale, ci accorgiamo che i processi AS-IS possono essere migliorati e standardizzati anche con poco sforzo tramite una maggiore integrazione con la software house

AS IS

3) Durante la nostra analisi consulenziale ci accorgiamo che il cliente gestisce processi al di fuori del software e questo è spesso dovuto ad una scarsa conoscenza delle funzionalità del software stesso

TO BE

4) Dopo aver analizzato il processo AS-IS, supportiamo il cliente dando ai miglioramenti una priorità secondo costo/beneficio e, sulla base delle funzionalità presenti od ottenibili dal software, definiamo il processo TO-BE

Analisi di processi con AI

- Il **MotionMining** aiuta le aziende ad ottimizzare i processi e a creare un ambiente di lavoro ergonomico, sostenibile e orientato alle persone
- Vantaggi della tecnologia
 - analisi olistica di efficienza ed ergonomia
 - time saving grazie ad un sistema di acquisizione automatica dei dati
 - nessuna integrazione con sistemi IT aziendali risulta essere necessaria
 - anonimizzazione totale dei dati dei dipendenti



CASE HISTORY

Situazione Iniziale

Sulky è un'azienda tedesca che offre il servizio di logistica tessile per vendita a distanza. Per incrementare efficienza ed ergonomia nei processi di **Picking**, Sulky ha richiesto un'analisi Motion-Mining®.

Dati Chiave

- Picking di merce appesa e distesa
- Livelli di prelievo: **5**
- Dipendenti all'interno del processo: **25**
- Periodo di misurazione: **10** giorni

Misurazioni e Analisi

- Basso livello di digitalizzazione
- Sforzo aggiuntivo nel picking a causa di passaggi inefficienti
- Elevati tempi di ricerca nei corridoi
- Elevata percentuale di movimentazione aerea
- Movimentazione critica: **19%**
- Percorrenza media per turno: **14km**

MotionMiners - Risultati



ERGONOMIA

✓ **10-25%**

Miglioramento delle condizioni ergonomiche del lavoro

EFFICIENZA

✓ **22x**

Velocità di acquisizione di dati per l'analisi dei processi

RITORNO DELL'INVESTIMENTO

✓ **6-12**

Mesi

POTENZIALE DI RISPARMIO

✓ **26%**

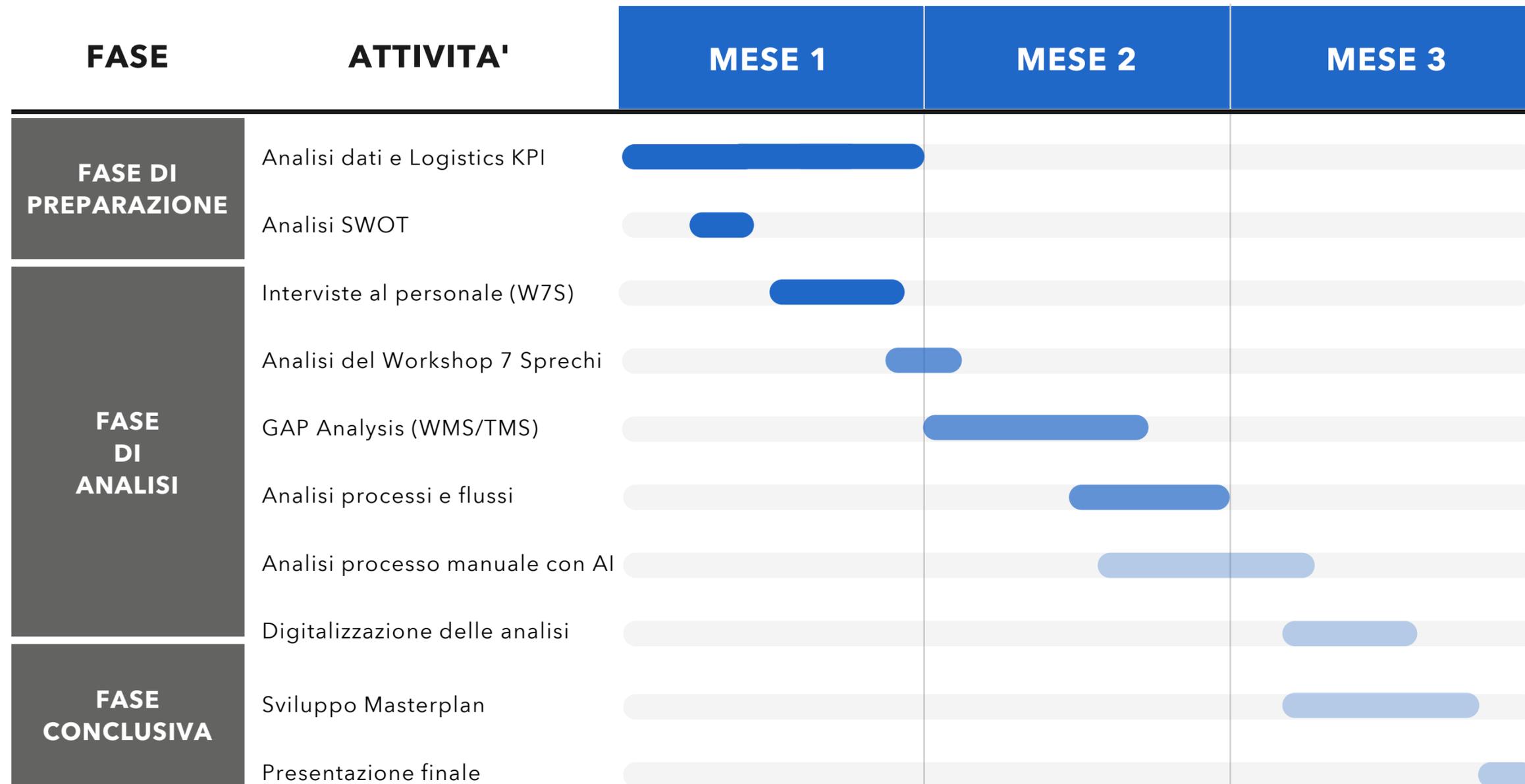
Sul totale del progetto



MotionMiners - Referenze



Gantt LPC



AGENDA

- Logistics Performance Check - di cosa si tratta
- Le aree di intervento
- **Fase finale - Il Logistics Masterplan**

Logistics Masterplan

UN PIANO A MEDIO/LUNGO TERMINE STRUTTURATO SULLE VOSTRE ESIGENZE

- Le nostre analisi vi verranno presentate sottoforma di un documento PPT che vi invieremo e potrete sempre avere come linea guida
- Vi presenteremo anche il **Logistics Masterplan**: una strategia di attacco ragionata, scandita da passi, soluzioni e progetti ben definiti, ordinati per costo/beneficio, che potrete sviluppare in autonomia o con il nostro costante supporto



Un progetto AD HOC

Esempio Roadmap Masterplan

0 QUICK WIN
Realizzazione dei Quick Win, piccoli progetti che danno grande beneficio in brevissimo tempo

1

PROCESSI

Re-engineering dei processi tipici della logistica integrata (inbound, picking, outbound, ecc...)

2

LAYOUT

Ridefinizione del Layout del magazzino e della zona spedizioni, efficienza dei flussi di materiale

3

KPI

Definizione ed efficientamento dei KPI logistici chiave per la crescita sostenibile dell'azienda

4

WMS

Progetto di ampliamento delle funzionalità del WMS o di software selection di un WMS nuovo

5

TMS

Progetto di ampliamento delle funzionalità del TMS o di software selection di un TMS nuovo

6

MC

Diffusione della cultura del Miglioramento Continuo in ambito logistico e affine

7

FINE

Quando ci rendiamo conto che la logistica dell'azienda funziona da sola, il nostro compito è terminato

AVETE DELLE DOMANDE PER NOI?

Ci piace l'idea di trasmettere nei minimi dettagli
il **valore aggiunto** che possiamo apportare

Induvation - Partner del Vostro Successo

Contattateci



Ufficio Italia: Treviso
Sede Germania: Dortmund



348 012 8048



brisotto@induvation.com
bredereck@induvation.com



www.induvation.com

